

國際扶輪 3480 地區
2012-13 年度總監 邱雅文
100 台北市寶慶路 67 號 4 樓
Tel:02-2370-7778
Fax:02-2370-7776
E-mail:ri3480@ms28.hinet.net



Rotary International D.3480
District Governor
Ya-Wen Chiu / DG Charles
4F, No 67, Pao-Ching Road,,
Taipei, Taiwan, 100
Tel: 886-2-2370-7778
Fax: 886-2-2370-7776
E-mail: ri3480@ms28.hinet.net

簡介「套裝式獎助金」



鍾鶴松 P.P. Harrison
台北大安社前社長
3480 地區扶輪基金資訊小組委員會主委

「套裝式獎助金」(Packaged Grants) 或稱「包裹式獎助金」。何以稱之為「套裝式獎助金」，乃以它的原文所詮釋的是 pre-designed activities or projects 的特性。換言之，它的活動或計劃內容已預先設計規劃完成，就如餐廳的套餐，佳餚美食已事先搭配妥當，不必煩請客官費心，逐一點菜。負責設計規劃這項獎助金活動或計劃內容的單位是國際扶輪基金會在「未來願景計劃 Future Vision Plan」下與繼「根除小兒麻痺等疾病」的策略夥伴關係 Strategic Partnerships (WHO 聯合國世界衛生組織, UNICEF 聯合國兒童基金會以及 CDC 美國疾病管制中心) 之美好經驗後，再次建立策略夥伴關係之另外四個組織團體，而它們也是扮演推動這項獎助金的關鍵角色。本文將分別加以解說介紹。根據國際扶輪基金會這項獎助金的資深專員(The Rotary Foundation Senior Coordinator Packaged Grants Ms. Jennifer Berg)之說法，這項獎助金與全球獎助金開始時是混合為一，都屬於全球獎助金，故稱之為 Packaged Global Grants，因為它們有共同的特性，譬如都必須在扶輪基金會的六大焦點領域內的計劃而且可測量評估其效果與可持續長期維持運作。但是，在 2010-2012 三年的試驗期當中，扶輪基金會保管委員認為它們還是有所不同而決定完全分開為兩種獎助金 - 「全球獎助金 Global Grants」與「套裝式獎助金 Packaged Grants」。因此，連同「地區獎助金」構成今年七月一日將開始實施的扶輪基金會獎助金的三種新模式。

因這項獎助金與策略夥伴息息相關，故有必要對於「策略夥伴」略為加以介紹；多年來國際扶輪所轄之三萬多個扶輪社與一百二十多萬扶輪社員在全世界兩百多個國家或區域領導推動各項服務計劃，致力於消除貧窮，增進識字，預防疾病，改善水資源等，並且在職業上維持高道德標準。這些挑戰如經由與其他組織團體的合作，在人力與物力

方面將會有事半功倍的效果。而且這種策略夥伴的關係可以促進雙方彼此實現各自目標的利益，同時擴大扶輪社員參與義工服務的機會。扶輪追求的目的是在人道與教育服務工作上。由於策略夥伴的關係，增加財務之支持，計劃之倡導或獲得技術專業之指導等資源，還有提高全球人道問題的能見度。策略夥伴則可將一百二十多萬扶輪社員的人力物力納入其全球人道或教育服務計劃內，尤其是這些扶輪領導人在財務與操守方面都具高度的可靠性，又可在全球與地方層級與扶輪共事中，加強其知名度與可信度。同時透過扶輪，可接觸到聯合國，非洲聯盟，世界銀行以及其他重要的非政府組織團體與其他扶輪策略夥伴等。另外，也可獲得扶輪的財務協助。同時，合適夠格的策略夥伴則將提供超過美金一百萬元的財務或資源支持，以便使他們能夠順利擔當有關策略夥伴服務計劃的工作。

除了上述稍為提到「套裝式獎助金」(Packaged Grants)之含義外，其實際的工作內容又是如何？它強調 pre-designed activities or projects 已預先設計規劃完成的特性與「策略夥伴」的共同運作關係。基本上，它在許多方面與「全球獎助金 Global Grants」類似，即支持六大焦點領域內的計劃，包括獎學金，人道服務計劃以及職業訓練等，但是這些工作的基本構想與方向，已經由策略夥伴規劃完成。因此，扶輪社員只需集中其天賦的本能與心力於實現服務計劃即可，而所扮演的角色可包括下列幾項：

- 評估指定服務社區的需求與判定哪些人士能夠從服務計劃受惠
- 甄選與輔導受獎學生
- 組成專業團隊以便接受團隊共事的訓練
- 提供技術的專業知識或直接參與服務工作
- 推廣與宣導這些活動
- 追蹤與評鑑服務計劃

目前「套裝式獎助金」只限於四個「策略夥伴」與「職業團隊訓練」VTT Vocational Team Training 的服務計劃。隨著扶輪基金會新模式的運作過程，日後可能增加其他活動或計劃，服務地點以及扶輪社員參與的層級。「套裝式獎助金」之申請必須完成資格的審查程序，而服務計劃的資金完全由扶輪基金會世界基金 The World Fund 與策略夥伴分擔，扶輪社員不必另行募款，只需與策略夥伴合作，從事這項獎助金的活動。

扶輪基金會為了「套裝式獎助金」之實施，現已分別與阿格罕大學(Aga Khan University)，慈愛醫療船(Mercy Ships)，小額信用貸款(Oikocredit)以及聯合國科教文組織(UNESCO)/荷蘭水利環境工程學院(IHE Institute for Hydraulic and Environmental Engineering)建立「策略夥伴」關係。日後可能會增加更多的「策略夥伴」。現就這四個「策略夥伴」之背景以及它們如何與「套裝式獎助金」互動運作，作一個概略的介紹：

- 一、阿格罕大學(Aga Khan University)現於東非，中東，南亞，中亞以及歐洲等八個國家中有十一個校區。其主要的課程包括護理，醫學以及上述設有校區的國家與社區之特有需求的教育訓練與發展。扶輪社員甄選獎學金的學生進入該校的東非校區接受護理與接生助產訓練。另外，扶輪社員主導的「職業訓練團隊」VTT (Vocational Training Team) (請參閱 102 年 11 月份扶輪月刊 P57-59 有關 VTT 資料)可申請與該校合作，提供加強大學程度的護理專業發展，診所與行政管理技能的訓練計劃。

該 VTT 將與阿格罕大學共同協調，並在服務計劃的限定社區內，實施其中一項上述課程所學的服務計劃。此項「套裝式獎助金」將用於六大焦點領域中之「母親與兒童健康」。服務計劃地區限於肯亞 Kenya，坦桑尼亞 Tanzania 以及烏干達 Uganda。服務計劃金額是每一個「職業訓練團隊」在美金兩萬至三萬元之限度內，每年最多只有三個獎助金可使用。獎學金的學生在該校就讀護理與接生助產課程，地點亦在東非校區，由 9200 地區之扶輪社員甄選受獎學生，並在為期兩年的服務計劃期間中，負責輔導照顧的工作。

二、慈愛醫療船(Mercy Ships)成立於 1978 年，從事慈善服務工作超過 70 個國家，受惠人數兩百多萬。它是由一個全球性慈善團體，在開發中國家經營的醫療船隊。他們使用最新型的船，名為「慈愛非洲」號。目前集中其營運於西非。該船隊提供免費的醫療服務給貧窮人家並且規劃改善健康與增加獲得健康照護的其他服務項目。需要扶輪社員以 VTT 之方式，發展醫療專業人才 - 外科醫師，護理師，麻醉師 - 以便操作或協助重要的外科手術。「職業訓練團隊」也提供給當地保健專業人才技能的訓練。扶輪社員可參與 VTT，以醫療服務團隊與慈愛醫療船共事。它是屬於六大焦點領域中之「疾病預防與治療」。服務計劃地區限於多哥 Togo 與幾內亞 Guinea(都位於西非)。服務計劃金額為每一個「職業訓練團隊」美金兩萬至五萬元，每年大約有四個獎助金可供使用。

三、小額信用貸款(Oikocredit)是全世界最大的私營財務金融機構，它係一家隸屬於荷蘭合作社，提供小額信用貸款給全世界的小額信用貸款機構 MFIs (Microfinance Institutes)。這些小額信用貸款機構轉而貸款給企業人士，以促進經濟發展，尤其強調增強婦女的工作能力與繁榮鄉村社區。扶輪社員參與小額信用貸款機構組織，規劃與實施訓練服務工作，增進個人的能力而改善經濟情況。扶輪社員與小額信用貸款機構共同瞭解當地社區人士的訓練需求，然後決定最好的訓練項目，以符合那些需求。可能需要的訓練項目包括基本財務知識，職業的特別技能以及企業經營計劃等。它是屬於六大焦點領域中之「經濟與社區發展」的範疇。服務計劃地區限於印度 India，烏拉圭 Uruguay 以及菲律賓 the Philippines。服務計劃金額在美金兩萬至五萬元之間。。

四、聯合國科教文組織(UNESCO)/荷蘭水利環境工程學院(IHE)位於荷蘭，臺夫特 Delft(荷蘭南部的一個古老小鎮，以生產藍色陶器聞名於世)。它是全世界最大的國際水資源教育研究機構。在 1976 年由聯合國科教文組織與荷蘭政府創立合辦，是聯合國體制下唯一授予畢業生碩士與博士學位的學府。扶輪社員甄選與指定的受獎學生將接受為期 18 個月的碩士學位課程。受獎學生與贊助的扶輪社員在其本國應有參與有關水資源的活動。三項適合的學位課程是都會區用水與基礎建設 Municipal Water and Infrastructure，水資源經營管理 Water Management 以及水資源學理與工程 Water Science and Engineering。扶輪基金會與 UNESCO-IHE 合作的目的是在於增加訓練有素的專業人才，在發展中的國家，以設計，規劃以及實施解決之道，用於處理全世界水資源與衛生的危機。透過這項獎助金的策略夥伴關係，受獎學生在這所學府的臺夫特校區攻讀碩士學位的課程。每年扶輪基金會將提供扶輪地區與扶輪社上述三種學科之任何一項的八個獎助金。它是屬於六大焦點領域中之「水與衛生」的這一項。服務計劃金額是一名受獎生兩萬五千歐元，扶輪基金會直接付予 UNESCO-IHE。

以上四項不同的策略夥伴獎助金申請辦法各有差異與類似之處，扶輪社員可上國際扶輪網站查詢或洽詢 Ms. Jennifer Berg, (Jennifer [Berg@rotary.org](mailto:Jennifer_Berg@rotary.org))。

感謝 Ms. Jennifer Berg 對於這項獎助金之疑點的回應，她表示雖然「套裝式獎助金」屬於全球獎助金的性質，但如上所述，服務計劃地區現在只限於少數國家而非全球各地區。此乃因它是一項嶄新而特別的機會，得與扶輪基金會的策略夥伴一起共事，目前尚屬於初期階段，必須限制服務計劃的人數與地區。然而，長期的目標是將它發展到更廣大的不同地域，造福天下。當然實施效果之檢討與考量會對未來發展有舉足輕重的影響。同時，因「套裝式獎助金」是扶輪基金會與策略夥伴出資籌辦，需要地區扶輪高階人士參與實施服務計劃。她認為目前只有少數幾項的「套裝式獎助金」適合台灣地區與扶輪社。也許可以考慮阿格罕大學與慈愛醫療船，而以申請「職業訓練團隊 VTT」的方式進行。另外，台灣地區與扶輪社亦可申請 UNESCO-IHE 獎學金，而卻沒有機會參與阿格罕大學獎學金或小額信用貸款(Oikocredit)的「套裝式獎助金」。扶輪基金會空前未有之重大變動的「未來願景計劃」即將於今年七月一日正式全面展開，相信實施後，對於有關措施與制度包括「套裝式獎助金」，必定會不斷地加以檢討，改進與修訂，以符合實際的需要與增進其預期的效果。

資料來源：國際扶輪網站

Ms. Jennifer Berg,
Senior Coordinator, Packaged Grants\
The Rotary Foundation